

# RECONVERSIÓN DE PEQUEÑAS FINCAS CAFETALERAS EN UNIDADES FAMILIARES AGROPECUARIAS AUTOSOSTENIBLES (REFINCA)

**CFC / ICO /31**

**Período de informe:** Octubre del 2007 – Diciembre del 2008

## Estado de la ejecución del proyecto

### *Componente 1: Fortalecimiento organizacional*

El proyecto REFINCA se ejecuta en Ecuador con la participación directa de 1.244 pequeños productores de café de las provincias de Manabí (400), El Oro (405) y Loja (439), vinculados a 30 organizaciones de productores.

Los Sistemas Internos de Control (SIC) de las organizaciones se están consolidando como un mecanismo de auto control e instrumento de apoyo al seguimiento del proyecto. En este sentido, los Comité de Control, se encuentran realizando inspecciones internas, donde se evalúa el grado de implementación de las acciones planificadas en los “planes de mejoramiento de las fincas” por parte de los agricultores.

Con el propósito de desarrollar la capacidad social, administrativa y legal de las organizaciones vinculadas al proyecto, el equipo técnico apoyó la elaboración de los “planes estratégicos”, en los que se definieron la visión, misión y objetivos estratégicos. En este mismo contexto, las organizaciones han gestionado otros proyectos complementarios a las acciones del REFINCA. En Manabí se consiguió el apoyo del Ministerio de Inclusión Económica y Social, que tiene el propósito de consolidar las iniciativas de comercialización asociativa en la parroquia Cascol; además, la organización UNOCAPROM en alianza con la Confederación de los Pueblos Montubios de las Costa (CODEMOC), gestionó un proyecto productivo, que tiene como propósito la capacitación en crianza de ganado bovino e incursión en agro negocios.

El equipo técnico de El Oro apoya a las organizaciones en la preparación de un proyecto de construcción de sistemas de riego parcelarios para ser presentado al Instituto Nacional de Riego (INAR). Las organizaciones de la provincia de Loja, la Asociación de productores de café de altura de Espíndola y Quilanga (PROCAFEQ), con el financiamiento del Fondo Italo Ecuatoriano ejecuta el proyecto “Manejo Sostenible de los Agroecosistemas de café en la Región Sur Oriental de la Provincia de Loja” y la Asociación Artesanal de Productores de Café de Altura de Fundochamba (AAPCAF), mediante el apoyo financiero de la corporación PL-480-USDA ejecuta el proyecto “Microempresa de industrialización y comercialización de café tostado-molido”.

Las Normas internas para la producción ecológica de café que fueran construidas y consensuadas participativamente, por los líderes y lideresas de las organizaciones vinculadas al proyecto, fueron difundidas a nivel de los grupos de base, para motivar la adopción masiva de las recomendaciones.

Los Fondos Rotatorios, como una alternativa de micro finanzas rural, se implementaron a nivel de las organizaciones, recuperando una proporción de los valores de los bienes entregados a las organizaciones de productores, por parte del proyecto. Las organizaciones han entregado como “microcréditos en especie” 81.504 dólares, de los cuales se han recuperado 45.653 dólares, existiendo un saldo por recuperar de 35.850 dólares (Cuadro 1).

**Cuadro 1. Reporte contable de los Fondos rotarios. Corte a diciembre 30/2008**

Provincias	Microcréditos (dólares)		
	Entregado	Recuperado	Por recuperar
Manabí	20.485	10.634	9.851
El Oro	16.391	3.169	13.222
Loja	44.628	12.777	31.850
Total (dólares)	81.504	26.580	54.923

### *Componente 2: Diversificación de los sistemas de producción*

La elaboración de los planes de reconversión de las fincas y la aplicación por parte de los agricultores es la expresión del compromiso con el desarrollo sostenible del sector cafetalero, en este contexto, los agricultores vienen implementando satisfactoriamente las actividades planificadas.

La capacitación a los agricultores es una actividad permanente del equipo técnico, enfatizando en las actividades agrícolas y pecuarias previstas en el proyecto. Los temas en los se ha enfatizado se relacionan a Manejo tecnificado del cafetal, buenas prácticas agrícolas, crianza de animales menores (gallinas, cerdos) y apicultura.

Los caficultores de Manabí, El Oro y Loja renovaron, en la primera fase del proyecto (octubre/07 – septiembre/08), 622 hectáreas de café, para lo cual realizaron la crianza a nivel de vivero de 2.523.944 plántulas de café. En la actualidad se encuentran a nivel de vivero, 3'581.950 plántulas de café con las que se proyecta establecer 985 hectáreas, en el período invernal del 2009 (enero – marzo/09), en el área de influencia del proyecto (Cuadro 2).

**Cuadro 2. Renovación de plantaciones de café. 2008 – 2009.**

Nº	Provincia	Número de beneficiarios	Número de plántulas de café en viveros	Área a renovar 2009 (hectáreas)
1	Manabí	400	1'080.750	303
2	El Oro	405	1'559.000	389
3	Loja	439	942.200	293
<b>TOTAL</b>		<b>1.244</b>	<b>3'581.950</b>	<b>985</b>

Se realizó la plantación, en el primer año del proyecto, de 106.602 plántulas de especies maderables y de servicios ambientales, en diversos sistemas agroforestales. En lo que va del segundo año de ejecución del proyecto, se cuenta a nivel de viveros (Cuadro 3).

**Cuadro 3. Crianza de árboles a nivel de viveros.**

Nº	Provincia	Número de beneficiarios	Nº de árboles en vivero	Especies Forestales a sembrar
1	Manabí	400	25.000	Cedrela, Balsa, Caoba, Saman, Guachapelí, Teca, Aguacate, Naranja, guaba.
2	El Oro	405	51.000	Cedro, Caoba, Nogal, Teca, Pachaco, Guaba, Mandarina, limón y Naranja
3	Loja	439	15.000	Caoba, Fernan Sanchez, Naranja, Guaba
<b>TOTAL</b>		<b>1.244</b>	<b>91.000</b>	

En el área de cobertura del proyecto, se han implementado 1.100 huertos familiares (Manabí: 400, El Oro: 300 y Loja: 400) con el propósito de apoyar la seguridad alimentaria. Las especies hortícolas fueron definidas participativamente por los beneficiarios del proyecto REFINCA en base de la adaptación a la zona, valor nutricional y preferencias de consumo (Cuadro 4).

**Cuadro 4. Número de huertos familiares implementados y especies hortícolas utilizadas**

Nº	Provincia	Número de beneficiarios	Números de Huertos familiares	Especies hortícolas utilizadas
1	Manabí	400	400	Tomate, pimiento, cilantro, pepino, melón, cebolla y col
2	El Oro	405	300	Nabo, cilantro, col, lechuga, zanahoria, remolacha, tomate y acelga
3	Loja	439	400	Acelga, brócoli, cilantro, col, lechuga, pepino, pimiento, tomate, zanahoria, cebolla, rábano y alfalfa.
<b>TOTAL</b>		<b>1.244</b>	<b>1.100</b>	

En lo que tiene que ver con las actividades pecuarias, en la provincia de Manabí, el proyecto entregó a manera de incentivo 25 pollitos por familia junto con el balanceado y vacunas requeridos para su crianza. Esta primera parvada fue comercializada y a la fecha se encuentra en proceso de crianza un segundo lote de pollos a nivel de las fincas. De manera complementaria, se adquirió 51 colmenas de abejas en el propósito de producir miel y otros productos apícolas.

En la provincia de El Oro, las organizaciones de productores decidieron implementar seis centros de crianzas porcinos (uno por organización), el mismo que permitirá dirigir un proceso de capacitación práctico y reproducir pies de crías que serán distribuidos entre los agricultores. En la provincia de Loja, se implementó la crianza de cerdos de engorde, entregando como incentivo del proyecto 66 lechones que están siendo engordados a nivel de las fincas de los beneficiarios.

En las 30 organizaciones de productores se promueve el mejoramiento de la calidad del café, para lo cual se está implementando centros de beneficio y secado de café, tanto a nivel individual como asociativo, considerando las circunstancias locales. En Manabí, el Comité de Gestión aprobó la construcción de centros de acopio comunitario, para lo cual el proyecto cofinanció la construcción de tendales y tanques tinas para fermentación de café. El proceso de construcción de infraestructura ha tenido retrasos por la escasez de cemento en el país. En las provincias de **El Oro y Loja se han construido 200 marquesinas (secadores solares) y 200 tanques tinas** a nivel de las fincas de los productores. Los tendales y secadores solares (marquesinas) son usadas también para otros cultivos de las fincas lo que permite elevar la capacidad de uso.

#### *Componente 3: Agroindustria y comercialización asociativa*

El Comité de gestión del proyecto REFINCA aprobó la implementación de dos módulos de procesamiento de café tostado y molido (uno para Loja y otro para Manabí); así como, seis módulos para la producción de balanceado (molinos y mezcladoras), que serán entregados por provincia. Los equipos técnicos provinciales han preparado las propuestas técnicas para su implementación y se ha contratado la construcción de los equipos.

#### *Componente 4: Difusión del proyecto*

**Existe una carta de interés de Cuba, Guatemala y Honduras para la difusión de experiencias exitosas del proyecto.**

## Reporte de la utilización de recursos

La ejecución presupuestaria correspondiente al aporte del Fondo Común de los Productos Básicos, para la implementación de actividades del proyecto, en el período de informe, asciende a 280.667 dólares americanos, lo que representa el 25,1% del financiamiento total.

## Lecciones aprendidas

Los trabajos se ejecutan con la participación activa de las organizaciones de productores, con lo cual se dinamizan los procesos de transferencia de tecnología. Este proceso socio organizativo ha permitido gestionar otros proyectos complementarios al proyecto REFINCA.

La estructuración y consolidación de los Fondos Rotatorios, es tomada por las organizaciones de productores, como una iniciativa de microfinanzas rural, que permite proveer a sus asociados, de pequeños recursos crediticios para actividades productivas y de consumo.

La implementación y manejo de huertos familiares; así como, la integración pecuaria se afianzan como actividades proveedoras de alimentos de origen vegetal y animal, generadoras de ingresos por la venta de excedentes en los mercados locales.

## Efectos sociales y medio ambientales de la ejecución del proyecto

La vinculación del proyecto con 30 organizaciones de productores de las provincias de Manabí, El Oro y Loja ha permitido la reactivación socio organizativa y la participación de los agricultores en el proyecto. Además, a través con las organizaciones se ha gestionado otros proyectos que complementan la intervención del REFINCA.

La integración de actividades agrícolas y pecuarias permite optimizar el empleo de mano de obra familiar que antes del proyecto estaba sub utilizada; además de generar pequeños ingresos permanentes a lo largo del año que permiten satisfacer necesidades de las familias.

La posibilidad de acceder a micro créditos, a través de los Fondos Rotatorios, promueve la inversión en actividades productivas que favorecen el movimiento de capitales en las comunidades.

La reforestación de las fincas cafetaleras contribuye a la conservación del suelo y a la preservación de la flora y fauna. Estas iniciativas de reforestación tienen el apoyo de los gobiernos locales, en las provincias de El Oro y Manabí.

## Planificación futura de la ejecución del proyecto

Se consolidarán los Fondos Rotatorios a nivel de las organizaciones de caficultores vinculadas al proyecto, promoviendo la entrega de micro créditos principalmente para actividades agroproductivas.

Se ejecutaran eventos de capacitación en aspectos agrícolas y pecuarios en función de las actividades agrícolas y pecuarias que se implementen en el marco del proyecto.

El establecimiento de nuevas plantaciones de café se realizará sustituyendo plantaciones viejas y poco productivas, evitando la tala de árboles y promoviendo la siembra de árboles en sistemas agroforestales.

Se avanzará en la construcción de marquesinas (secadores solares) y de tanques tina para la fermentación de café, con el propósito de contribuir al mejoramiento de la calidad del grano; unificando la calidad en los cafés, con un correcto tratamiento pos-cosecha.

Se consolidarán las alternativas de producción pecuaria, para diversificar los sistemas agro productivos.

Se continuará apoyando las iniciativas de comercialización asociativa, como una alternativa para reducir la cadena de comercialización del café y de otros productos agrícolas y pecuarios para mejorar los ingresos de los agricultores.

Se instalarán los módulos de producción de café tostado y molido; así como, de producción de balanceados.